

# JIMU

**JIMU GROUP LIMITED**

**積木集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8187)

## 2020

### 中期報告



## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM 的特色

**GEM** 的定位，乃為中小型公司提供的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會承受較於主板買賣的證券為高的市場波動風險，同時亦無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告載有根據聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）規定須提供有關積木集團有限公司（「**本公司**」）資料的詳情，**本公司**董事（「**董事**」）就本報告共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載的資料在各重大方面乃準確完整，且無誤導或欺詐成份，且概無遺漏任何其他事宜致使本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

## 業績

積木集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月及三個月的未經審核簡明綜合財務報表,連同二零一九年同期的未經審核比較數字。

### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

附註	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月		
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	
來自貨品及服務的收益	5	27,474	40,420	35,181	72,798
其他收入	6	5,486	3,410	5,891	6,447
其他收益及虧損	7	1,261	311	1,225	306
購買及更換存貨		(14,853)	(10,390)	(14,853)	(23,202)
僱員福利開支		(8,518)	(19,452)	(25,864)	(38,773)
其他經營開支		(2,746)	(5,609)	(7,417)	(12,983)
融資成本		(128)	(281)	(287)	(736)
除稅前溢利(虧損)		7,976	8,409	(6,124)	3,857
所得稅(開支)抵免	8	(1,042)	(2,918)	1,238	(2,819)
本期間溢利(虧損)	9	6,934	5,491	(4,886)	1,038
其他全面開支:					
將不會重新分類至損益的項目:					
由功能貨幣換算至呈列 貨幣的匯兌差額		(86)	-	(124)	-
其後可能重新分類至損益的項目:					
換算海外業務的匯兌差額		-	(129)	-	(72)
本期間全面收益(開支)總額		6,848	5,362	(5,010)	966
每股盈利(虧損)	11				
基本(港仙)		1.44	1.14	(1.02)	0.22

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	513	731
使用權資產	12	–	2,689
租賃按金	15	75	152
合約資產	13B	42	247
		<b>630</b>	<b>3,819</b>
<b>流動資產</b>			
貿易應收賬款	13A	20,887	3
合約資產	13B	3,578	10,162
其他應收款項、預付款項及按金	15	8,755	10,898
銀行結餘及現金	1	8,684	33,584
		<b>41,904</b>	<b>54,647</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款	16	15,662	953
其他應付款項及應計費用	17	7,196	12,653
應付稅項		1,756	–
應付一名董事款項	18	–	6,350
租賃負債		1,637	4,194
合約負債	19	4,133	7,987
退還負債	20	5,475	11,509
		<b>35,859</b>	<b>43,646</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>6,045</b>	<b>11,001</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>6,675</b>	<b>14,820</b>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		1,276	4,608
合約負債	19	653	581
退還負債	20	182	1,331
遞延稅項負債	21	2,365	5,451
		<b>4,476</b>	<b>11,971</b>
<b>淨資產</b>		<b>2,199</b>	<b>2,849</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	22	4,800	4,800
儲備及累計虧損		(2,601)	(1,951)
<b>總權益</b>		<b>2,199</b>	<b>2,849</b>

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	股本 千港元	股份溢價 千港元	匯兌儲備 千港元	資本儲備 千港元 (附註)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日 (經審核)	4,800	46,917	(177)	(67)	(48,624)	2,849
本期間虧損	-	-	-	-	(4,886)	(4,886)
視作一名董事出資 (附註18)	-	-	-	4,360	-	4,360
由功能貨幣換算至 呈列貨幣的匯兌差額	-	-	(124)	-	-	(124)
本期間全面 (開支) 收益總額	-	-	(124)	4,360	(4,886)	(650)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	4,800	46,917	(301)	4,293	(53,510)	2,199
於二零一九年一月一日 (經審核)	4,800	46,917	(67)	(67)	(15,279)	36,304
本期間虧損	-	-	-	-	1,038	1,038
換算海外業務的匯兌差額	-	-	(72)	-	-	(72)
本期間全面 (開支) 收益總額	-	-	(72)	-	1,038	966
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	4,800	46,917	(139)	(67)	(14,241)	37,270

附註：資本儲備指 i) 相當於於過往年度超過收購附屬公司 Alliance International Sourcing Limited (「Alliance」) 額外60% 非控股權益而支付代價的公平值的非控股權益賬面值之間的差額77,000港元；ii) 相當於若干集團實體 (包括永駿國際企業有限公司、Dodge & Swerve Limited 及 Alliance) 的股本總和金額10,000港元，其已於二零一五年根據重組已轉撥至資本儲備；及(iii) 金額4,360,000港元指於截至二零二零年六月三十日止六個月內根據董事與本集團全資附屬公司永駿國際企業有限公司訂立的豁免契據協議豁免應付一名董事款項。

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
經營活動(所用)所得現金淨額	<b>(20,170)</b>	11,989
<b>投資活動</b>		
已收利息	<b>98</b>	97
出售物業、廠房及設備所得款項	–	1,900
購買物業、廠房及設備	–	(564)
就租賃按金支付的款項	–	(60)
投資活動所得現金淨額	<b>98</b>	1,373
<b>融資活動</b>		
關聯方貸款	<b>44,224</b>	–
來自一名董事的墊款	<b>1,010</b>	7,000
償還關聯方貸款	<b>(44,224)</b>	–
向一名董事還款	<b>(3,000)</b>	–
償還租賃負債	<b>(2,294)</b>	(3,393)
償還銀行借貸	–	(17,169)
銀行借貸所籌集之所得款項	–	9,964
其他融資現金流量	<b>(287)</b>	(227)
融資活動所用現金淨額	<b>(4,571)</b>	(3,825)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	<b>(24,643)</b>	9,537
於期初之現金及現金等價物	<b>33,584</b>	42,166
外匯匯率變動之影響	<b>(257)</b>	(91)
於期末之現金及現金等價物， 指銀行結餘及現金	<b>8,684</b>	51,612

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 1. 編製基準

積木集團有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港會計準則第34號（「**香港會計準則第34號**」）*中期財務申報*以及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則（「**GEM規則**」）第18章的適用披露規定妥為編製。

鑑於本集團在中華人民共和國（「**中國**」）拓展鞋履業務及貸款中介服務分部及鞋履業務的海外市場持續放緩，本公司董事（「**董事**」）重新評估本公司之功能貨幣，並確定人民幣（「**人民幣**」）更能反映本公司的經濟實質及其作為主要於中國經營之附屬公司的投資控股公司的業務活動。因此，自二零二零年一月一日起，本公司之功能貨幣提前由美元改為人民幣。

## 2. 本中期期間的重大事項

新型冠狀病毒肺炎的爆發及隨後多個國家實施的隔離措施以及旅行限制對全球經濟產生負面影響，同時嚴重影響了中國的商業環境並直接及間接影響本集團的運營。由於政府為遏制疫情擴散採取的強制性隔離措施，本集團於二零二零年二月至二零二零年三月暫時關閉貸款中介業務的分支機構。此外，新型冠狀病毒肺炎擴散使得全球零售鞋履市場進一步惡化，並對貸款人及中介服務平台（統稱「**資金來源**」）造成重大影響。在此經濟形勢下，該等資金來源的貸款意願下降，甚至可能導致彼等改變商業計劃。因此，本集團的財務狀況及表現受到不同程度的影響，包括收益減少及相關附註所披露的相關使用權資產的減值確認。

## 3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除採納新會計政策及應用新訂香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）及修訂本所引致會計政策之變動及應用與本集團相關的若干會計政策外，截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務報表時所呈列者相同。



### 3. 主要會計政策—續

#### 應用香港財務報告準則之修訂本

本集團已於本中期期間首次應用香港財務報告準則中對概念框架提述的修訂本及香港會計師公會所頒佈並對於本集團於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間的簡明綜合財務報表強制生效的以下香港財務報告準則之修訂本：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂本）	重大性之定義
香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務之定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	利率基準改革

除下文所述者外，於本期間應用香港財務報告準則中對概念框架提述的修訂本及香港財務報告準則修訂本並無對本集團於當前及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露產生重大影響。

#### 應用香港會計準則（「香港會計準則」）第1號及香港會計準則第8號（修訂本）「重大性之定義」的影響

該修訂本為重大一詞提供新定義，列明「倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資料將可影響提供某一特定申報實體財務資料的一般用途財務報表主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該資料屬重大」。該修訂本亦澄清重大與否視乎資料（單獨或與其他資料結合使用）在整體財務報表的性質或幅度。

於本期間應用該修訂本對簡明綜合財務報表並無任何影響。應用該修訂本的呈列及披露變動（如有）將於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內反映。

#### 本集團變更功能貨幣

此外，本集團已於本中期期初變更其功能貨幣。

本公司功能貨幣的變更已自變更日期起提前應用。所有項目按該日匯率換算為人民幣。直至功能貨幣變更日期止，換算海外業務產生的累計匯兌差額於出售相關業務前不會自權益重新分類至損益。



#### 4. 分部資料

就資源分配及評估分部表現向本公司首席執行官（即主要經營決策者（「主要經營決策者」））報告之資料，著重於所交付或提供之貨品或服務類型。本集團現時分為兩個經營分部。該等經營分部乃按主要經營決策者定期審閱資料之編製基準並根據香港財務報告準則第8號經營分部分析如下：

- 鞋履業務—鞋履設計、開發、採購、推廣及銷售；及
- 貸款中介服務—提供貸款前中介服務及貸款後中介服務。

上述經營部分構成本集團之經營及可呈報分部。

##### 分部收益及業績

以下為按經營及可呈報分部對本集團收益及業績的分析：

截至二零二零年六月三十日止六個月（未經審核）

	鞋履業務 千港元	貸款中介服務 千港元	總計 千港元
收益	21,546	13,635	35,181
分部業績	5,650	(7,485)	(1,835)
未分配開支			(4,331)
未分配收入			42
除稅前虧損			(6,124)

截至二零一九年六月三十日止六個月（未經審核）

	鞋履業務 千港元	貸款中介服務 千港元	總計 千港元
收益	25,927	46,871	72,798
分部業績	(4,340)	12,564	8,224
未分配開支			(4,423)
未分配收入			56
除稅前溢利			3,857

上文所呈報分部收益指外部客戶產生的收益。本中期間及過往中期間並無任何內部間銷售。

#### 4. 分部資料—續

##### 分部資產及負債

以下為按經營及可呈報分部對本集團資產及負債的分析：

##### 分部資產

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
鞋履業務	22,052	1,359
貸款中介服務	18,069	43,660
總分部資產	40,121	45,019
未分配資產		
— 銀行結餘及現金	2,081	12,985
— 其他	332	462
綜合資產	42,534	58,466

##### 分部負債

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
鞋履業務	19,824	11,147
貸款中介服務	18,826	42,645
總分部負債	38,650	53,792
未分配負債		
— 其他	1,685	1,825
綜合負債	40,335	55,617

## 5. 來自貨品及服務的收益

來自客戶合約之收益分類：

分部	截至二零二零年六月三十日止三個月			截至二零二零年六月三十日止六個月		
	鞋履業務 千港元	貸款 中介服務 千港元	總計 千港元	鞋履業務 千港元	貸款 中介服務 千港元	總計 千港元
<b>貨品或服務類型</b>						
鞋履貿易						
男士鞋履	11,948	–	11,948	11,948	–	11,948
女士鞋履	9,598	–	9,598	9,598	–	9,598
	21,546	–	21,546	21,546	–	21,546
<b>提供貸款中介服務</b>						
貸款前中介服務(附註)	–	2,434	2,434	–	6,284	6,284
貸款後中介服務	–	3,494	3,494	–	7,351	7,351
	–	5,928	5,928	–	13,635	13,635
<b>總計</b>	<b>21,546</b>	<b>5,928</b>	<b>27,474</b>	<b>21,546</b>	<b>13,635</b>	<b>35,181</b>
<b>地區市場</b>						
中國	21,546	5,928	27,474	21,546	13,635	35,181
<b>總計</b>	<b>21,546</b>	<b>5,928</b>	<b>27,474</b>	<b>21,546</b>	<b>13,635</b>	<b>35,181</b>
<b>收益確認時間</b>						
在某一時時間點	21,546	2,400	23,946	21,546	6,250	27,796
隨時間過去	–	3,528	3,528	–	7,385	7,385
<b>總計</b>	<b>21,546</b>	<b>5,928</b>	<b>27,474</b>	<b>21,546</b>	<b>13,635</b>	<b>35,181</b>

附註：於本中期間間內，本集團已透過授予獲取貸款中介服務系統的權利賺取貸款前中介收入。

## 5. 來自貨品及服務的收益－續

分部	截至二零一九年六月三十日止三個月			截至二零一九年六月三十日止六個月		
	鞋履業務 千港元	貸款中介服務 千港元	總計 千港元	鞋履業務 千港元	貸款中介服務 千港元	總計 千港元
<b>貨品或服務類型</b>						
鞋履貿易						
男士鞋履	4,048	–	4,048	9,878	–	9,878
女士鞋履	3,915	–	3,915	11,930	–	11,930
兒童鞋履	3,344	–	3,344	4,119	–	4,119
	11,307	–	11,307	25,927	–	25,927
提供貸款中介服務						
貸款前中介服務	–	25,005	25,005	–	39,574	39,574
貸款後中介服務	–	4,108	4,108	–	7,297	7,297
	–	29,113	29,113	–	46,871	46,871
<b>總計</b>	<b>11,307</b>	<b>29,113</b>	<b>40,420</b>	<b>25,927</b>	<b>46,871</b>	<b>72,798</b>
<b>地區市場</b>						
中國	–	29,113	29,113	396	46,871	47,267
澳洲	4,740	–	4,740	10,359	–	10,359
阿聯酋	2,087	–	2,087	3,919	–	3,919
英國	189	–	189	2,136	–	2,136
智利	1,832	–	1,832	1,832	–	1,832
新西蘭	221	–	221	1,803	–	1,803
美國	–	–	–	94	–	94
比利時	–	–	–	32	–	32
其他	2,238	–	2,238	5,356	–	5,356
<b>總計</b>	<b>11,307</b>	<b>29,113</b>	<b>40,420</b>	<b>25,927</b>	<b>46,871</b>	<b>72,798</b>
<b>收益確認時間</b>						
在某一時點	11,307	25,005	36,312	25,927	39,574	65,501
隨時間過去	–	4,108	4,108	–	7,297	7,297
<b>總計</b>	<b>11,307</b>	<b>29,113</b>	<b>40,420</b>	<b>25,927</b>	<b>46,871</b>	<b>72,798</b>

## 6. 其他收入

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
諮詢費收入(附註1)	5,309	1,563	5,309	2,000
佣金收入(附註1)	37	816	37	2,015
政府補助(附註2)	10	760	365	1,841
利息收入	75	86	124	125
樣品收入	-	125	-	249
已收索償(附註3)	-	-	-	38
雜項收入	55	60	56	179
	<b>5,486</b>	<b>3,410</b>	<b>5,891</b>	<b>6,447</b>

附註：

- (1) 本集團以代理人身份向融資機構提供顧問服務及保險經紀轉介服務。諮詢費收入或佣金收入根據提供相關服務及最終個人客戶與融資機構已進行相關交易時之相關協定條款確認。授予客戶之一般信貸期限介乎1至9天。
- (2) 政府補助指當地政府授予之財務支持。該補助並無附帶特定條件及該等款項於收到補助時於損益內確認。
- (3) 已收索償指從供應商收取的次品補償。



## 7. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
終止確認使用權資產之收益·淨額	1,647	66	1,647	66
就使用權資產確認之減值虧損	(220)	-	(220)	-
預期信貸虧損模式下(確認)撥回				
下列各項之減值虧損				
— 貿易應收賬款	(458)	-	(576)	-
— 合約資產	374	-	374	-
— 其他應收款項	-	-	82	-
出售物業、廠房及設備之(虧損)收益·淨額	(82)	321	(82)	316
匯兌虧損淨額	-	(76)	-	(76)
	1,261	311	1,225	306

## 8. 所得稅開支(抵免)

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
中國企業所得稅(「企業所得稅」)				
即期稅項	1,773	-	1,773	-
遞延稅項	(731)	2,918	(3,011)	2,819
	1,042	2,918	(1,238)	2,819

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月期間並無產生應課稅溢利，故概無於簡明綜合財務報表中就香港利得稅作出撥備。

於兩個期間的中國企業所得稅乃按於中國成立的附屬公司之應課稅溢利之25%的法定稅率計算，惟截至二零二零年六月三十日止六個月於寧夏回族自治區經營的若干中國附屬公司可享受15%的較低優惠稅率。

## 9. 本期間溢利(虧損)

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
期內溢利(虧損)乃經扣除以下各項後 達致：				
董事酬金	431	764	884	1,588
其他員工成本(不包括董事酬金)				
—薪金、津貼及實物福利	6,882	15,298	20,940	29,391
—退休福利計劃供款	1,205	3,390	4,040	7,794
總員工成本	8,518	19,452	25,864	38,773
物業、廠房及設備折舊	58	318	135	681
使用權資產折舊	206	1,020	589	2,049
折舊總額	264	1,338	724	2,730
短期租賃有關之開支	550	307	769	633

## 10. 股息

於本中期期間及過往中期期間概無派付、宣派或擬派任何股息。董事決定不派付本中期期間之股息。

## 11. 每股盈利(虧損)

每股基本盈利(虧損)乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
盈利(虧損)：				
計算每股基本盈利(虧損) 所採用的盈利(虧損)	6,934	5,491	(4,886)	1,038

## 11. 每股盈利（虧損）—續

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千股 (未經審核)	二零一九年 千股 (未經審核)	二零二零年 千股 (未經審核)	二零一九年 千股 (未經審核)
股份數目：				
計算每股基本盈利（虧損） 所採用的普通股數目	480,000	480,000	480,000	480,000

並無呈列於該兩個期間的每股攤薄盈利（虧損），乃由於兩個期間內並無潛在的已發行普通股。

## 12. 物業、廠房及設備以及使用權資產

於本中期期間，本集團出售賬面總值約82,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：1,584,000港元，現金所得款項1,900,000港元）的若干物業、廠房及設備，導致出售所得虧損約82,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：出售所得收益約316,000港元）。

於本中期期間，本集團訂立一份新租賃協議，租期為兩年及每月費用固定。於租賃開始時，本集團確認使用權資產約157,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約1,690,000港元）及租賃負債約157,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約1,675,000港元）。本集團提早終止若干租賃協議，並終止確認使用權資產約3,652,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：零港元）及租賃負債約2,005,000港元（截至二零一九年六月三十日止六個月：零港元）。誠如附註2所披露，本集團不得不暫時關閉其貸款中介業務的分支機構物業，以遏制新型冠狀病毒肺炎擴散。

### 減值評估

由於當前與新型冠狀病毒肺炎疫情相關的經濟環境的變化，本集團面臨不利處境，包括貸款中介業務的分支機構物業關閉、股價下跌及貸款中介交易減少，表明貸款中介分部的若干分支機構物業（主要指使用權資產）可能遭受減值。於本中期期間，本集團進行減值測試並確認與使用權資產有關的減值虧損約220,000港元。



### 13A. 貿易應收賬款

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
來自客戶合約的貿易應收賬款	21,520	1,450
減：信貸虧損撥備	(633)	(1,447)
	<b>20,887</b>	3

本集團授予其鞋履貿易銷售客戶的信貸期介乎30日至60日（二零一九年：7日至120日）。

以下為按發票日期（與收益確認日期相若）呈列的貿易應收賬款（扣除信貸虧損撥備）的分析：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至30日	20,887	-
90日以上	-	3
	<b>20,887</b>	3

### 13B. 合約資產

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貸款中介服務	3,620	10,409
流動	3,578	10,162
非流動	42	247
	<b>3,620</b>	10,409

合約資產主要與本集團享有已完成貸款中介服務之代價有關，惟並無開出發票，因為該等權利有待本集團之未來表現方可享有。合約資產乃當權利成為無條件時轉撥至貿易應收賬款。

#### 14. 根據預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式對金融資產及其他項目之減值評估

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
預期信貸虧損模式下（確認）撥回				
下列各項之減值虧損：				
— 貿易應收賬款	(458)	-	(576)	-
— 合約資產	374	-	374	-
— 其他應收款項	-	-	82	-
	(84)	-	(120)	-

截至二零二零年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中所用之釐定輸入數據以及假設及估計方法之基準與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表所用基準相同。

#### 15. 其他應收款項、預付款項及按金

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
其他應收款項（附註）	3,746	8,808
應收諮詢收入	3,613	-
租賃按金	1,004	1,475
預付款項	329	729
其他按金	138	38
	8,830	11,050
減：非流動資產項下列示的租賃按金	(75)	(152)
	8,755	10,898

附註：於二零二零年六月三十日，其他應收款項包括本集團有權但由在線資訊中介服務平台（「在線平台」）代表本集團持有的應收貸款中介服務費（二零一九年十二月三十一日：應收服務供應商先前支付的按金）。該筆款項隨後已悉數結算。

## 16. 貿易應付賬款

採購貨品的信貸期為60日(二零一九年: 20日至45日)。以下為按發票日期呈列的貿易應付賬款(按賬齡劃分)的分析:

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至30日	14,709	-
31至60日	-	-
61至90日	-	-
90日以上	953	953
	15,662	953

## 17. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應計員工工資	4,559	6,802
應計花紅	-	934
應計開支	1,797	4,167
其他應付稅項	305	321
其他	535	429
	7,196	12,653

## 18. 應付一名董事款項

該款項為無抵押、免息及須按要求償還。截至二零二零年六月三十日止六個月，根據董事(亦為本公司主要股東之一)與本集團全資附屬公司永駿國際企業有限公司訂立的豁免契據協議，全部餘下結餘4,360,000港元已獲豁免並確認為視作出資。

## 19. 合約負債

以下是對本集團合約負債的分析：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
鞋履業務	441	441
貸款中介服務	4,345	8,127
	<b>4,786</b>	8,568
流動	4,133	7,987
非流動	653	581
	<b>4,786</b>	8,568

因於本集團最初向其客戶轉讓貨品或服務的責任，預計不會在本集團正常經營週期內結算的合約負債分類為流動及非流動。

## 20. 退款負債

以下是本集團的退款負債分析：

	二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
因提前歸還貸款中介服務費退款而產生的退款負債	5,657	12,840
流動	5,475	11,509
非流動	182	1,331
	<b>5,657</b>	12,840

## 21. 遞延稅項

以下為於本期間及過往期間確認的主要遞延稅項負債（資產）及其變動：

	稅項虧損 千港元	收入確認時 間差異 千港元 (附註)	退款負債 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日（經審核）	(13,264)	21,611	(2,621)	5,726
扣自（計入）損益	3,746	(3,242)	(654)	(150)
匯率調整	248	(438)	65	(125)
於二零一九年十二月三十一日（經審核）	(9,270)	17,931	(3,210)	5,451
扣自（計入）損益	5,403	(10,165)	1,751	(3,011)
匯率調整	126	(247)	46	(75)
於二零二零年六月三十日（未經審核）	(3,741)	7,519	(1,413)	2,365

附註： 該金額指已確認收益與收取貸款中介服務的服務費之間的時間差異。

## 22. 股本

	股份數目	股本 千港元
<b>每股面值0.01港元之法定普通股：</b>		
於二零一九年一月一日、二零一九年六月三十日、 二零二零年一月一日及二零二零年六月三十日	1,000,000,000	10,000
<b>每股面值0.01港元之已發行及繳足普通股：</b>		
於二零一九年一月一日、二零一九年六月三十日、 二零二零年一月一日及二零二零年六月三十日	480,000,000	4,800

## 23. 金融工具的公平值計量

並非按經常性基準以公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值

董事認為，於簡明綜合財務報表內按攤銷成本列賬之該等金融資產及金融負債賬面值與其公平值相若。

## 24. 關聯方披露

本集團大部分貸款中介業務乃有關向外部個人客戶（「最終客戶」）提供貸款前中介服務及貸款後中介服務以從多個金融機構或藉透過在線平台的投資者取得融資。上述絕大部分業務來自從本公司關聯方取得融資的最終客戶，該等投資者已於本公司關聯方營運的在線資訊中介服務平台註冊。

於報告期內，本集團已與關聯方訂立以下重大交易：

- (i) 於二零二零年四月，最終控股公司的附屬公司 Jimu Holdings Limited 已提供貸款人民幣40,000,000元（相當於約44,224,000港元），為無抵押、免息及須於二零二二年四月償還。全部款項已於本中期間提前償還。
- (ii) 於本中期間，本集團於對本公司一名關聯方的個別借款人進行信貸評估時向其提供貸款中介服務：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
提供貸款中介服務	71	-	71	-

### 董事及主要管理人員酬金

期內，董事及其他主要管理人員之酬金如下：

	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
薪金及其他津貼	427	723	857	1,500
退休福利計劃供款	4	41	27	88
	431	764	884	1,588

董事及主要管理人員薪酬乃參考個人的表現釐定。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及展望

積木集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）從事鞋履業務及貸款中介業務。

#### 鞋履業務

本集團從事提供鞋履設計及開發、生產管理（包括質量管理）及物流管理服務。本集團向客戶提供正裝及消閒男士、女士及兒童鞋履。自二零零九年起經過多年之經營，本集團已建立多元化全球客戶組合，主要包括國際批發商及零售商（為正裝及消閒鞋履品牌擁有人及／或被許可人）。於二零二零年，本集團進一步拓展其客戶組合至包括中國的品牌批發商及零售商。

各種不明朗因素繼續籠罩全球經濟，對客戶信心帶來不利影響，以及鞋履行業的競爭日益激烈（包括來自東南亞國家的競爭），導致海外客戶的利潤率日益下降。於二零二零年初新型冠狀病毒肺炎的蔓延以及隨後各國政府施加的封鎖限制導致海外零售市場進一步轉差。

另一方面，中國是首個從新型冠狀病毒肺炎影響中恢復的主要經濟體之一。管理層把握該機會，而本集團已完成其對中國知名零售商的首批訂單。

截至二零二零年六月三十日止六個月，鞋履業務分部錄得溢利。管理層相信，鞋履業務於經歷數年虧損後正在復甦，並將進一步尋求海外及中國市場的發展機會。

#### 貸款中介業務

於二零一八年，本集團開始向中國客戶提供貸款中介服務。於二零二零年六月底，本集團已於中國不同地區設立超過40個分支機構以向有融資需求的客戶提供協助，尤其專注於中國三四線城市的個人客戶。該等客戶與一線城市個人客戶相比一般缺乏對於市場上可用融資解決方案的知識或途徑。本集團已建立信貸評級系統，經計及客戶的財務狀況、先前借款及償還歷史及行為模式，給出客戶內部信貸評分。我們的風險團隊定期監控及更新運算法則以滿足不斷變化的市場狀況。



我們的分支機構體系，連同互聯網技術基礎架構可令我們相對輕鬆踏足該等市場。自建信貸評級系統有助於過濾信貸評級較低的客戶及可令我們專注於更為優質的客戶。隨後現場信貸團隊進行現場拜訪及其他盡職調查程序以驗證資料的真實性。基於該等信貸評分及盡職調查材料，信貸評級團隊將考慮是否向合適的資金來源（可能包括銀行及非銀行機構）作出貸款推薦建議。於雙方同意後，分支機構負責聯絡客戶及資金來源以及安排訂立合約。

分支機構於相關貸款支付後向該等客戶提供客戶貸後服務。有關服務包括還款提醒以及財務狀況跟踪。

截至二零二零年六月三十日止六個月，貸款中介業務出現大幅下滑。

大幅下滑有兩個主要原因。首先，貸款中介業務受到新型冠狀病毒肺炎的嚴重影響。中國政府為遏制新型冠狀病毒的蔓延於二零二零初採取了多項政策，包括延長農曆新年假期以及在中國各地推行不同程度的封鎖及旅行限制。本集團亦於中國實行特別工作安排，包括（但不限於）在家工作安排及減少與客戶的商務會議。該等措施，再加上新型冠狀病毒肺炎對中國經濟的影響，導致對貸款中介服務的需求急劇下降。其次，新型冠狀病毒肺炎亦對貸款人及中介服務平台（統稱「資金來源」）造成重大影響。在此經濟形勢下，該等資金來源的貸款意願下降，甚至可能導致彼等改變商業計劃。

管理層預期，新型冠狀病毒肺炎的影響將會於二零二零年持續，而管理層預計未來將非常艱難。管理層已採納計劃透過關閉若干分支機構及裁減表現欠佳員工來降低成本及提高效率。另一方面，本集團正積極尋求其他資金來源，包括（但不限於）銀行、資產管理公司、信託及小額貸款公司。



## 財務回顧

### 收益

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得收益約35,200,000港元，較截至二零一九年六月三十日止六個月約72,800,000港元減少51.7%。下表載列截至二零一九年及二零二零年六月三十日止六個月分部收益明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	千港元	%	千港元	%
<b>鞋履貿易</b>				
男士鞋履	11,948	33.9	9,878	13.6
女士鞋履	9,598	27.3	11,930	16.4
兒童鞋履	-	-	4,119	5.6
	<b>21,546</b>	<b>61.2</b>	25,927	35.6
<b>提供貸款中介服務</b>				
貸款前中介服務	6,284	17.9	39,574	54.4
貸款後中介服務	7,351	20.9	7,297	10.0
	<b>13,635</b>	<b>38.8</b>	46,871	64.4
<b>合計</b>	<b>35,181</b>	<b>100.0</b>	72,798	100.0

### 鞋履業務

鞋履業務分部收益由截至二零一九年六月三十日止六個月約25,900,000港元減少16.9%至截至二零二零年六月三十日止六個月約21,500,000港元。此乃主要由於在各種不明朗因素持續籠罩全球經濟下向海外客戶的銷售額減少而部分被向國內客戶的銷售額增加抵銷所致。

### 貸款中介業務

貸款中介分部收益由截至二零一九年六月三十日止六個月約46,900,000港元減少70.9%至截至二零二零年六月三十日止六個月約13,600,000港元。收益大幅下降主要由於期內新型冠狀病毒肺炎的影響所致。

## 購買及更換存貨

本集團購買及更換存貨由截至二零一九年六月三十日止六個月約23,200,000港元減少約36.0%至截至二零二零年六月三十日止六個月約14,900,000港元。採購成本與銷售額比率截至二零二零年六月三十日止六個月約為68.9%，而截至二零一九年六月三十日止六個月約為85.0%。採購成本與銷售額比率下降乃主要由於我們國內銷售的邊際利潤較高以及透過我們的客戶網絡買賣若干陳舊鞋履存貨所致。

## 其他收入

其他收入由截至二零一九年六月三十日止六個月約6,400,000港元減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約5,900,000港元。減少乃主要由於截至二零二零年六月三十日止六個月在爆發新型冠狀病毒肺炎下業務活動減少所致。諮詢收入指就提供有關貸款中介業務的諮詢服務所收取的金額。

## 其他收益及虧損

截至二零二零年六月三十日止六個月之其他收益（淨額）約為1,200,000港元，而截至二零一九年六月三十日止六個月約為300,000港元。此乃主要由於期內關閉部分表現欠佳貸款中介業務分支機構後解除確認若干使用權資產之收益約1,600,000港元所致。

## 僱員福利開支

僱員福利開支由截至二零一九年六月三十日止六個月約38,800,000港元減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約25,900,000港元，乃主要由於期內實行成本削減及重組計劃所致。

## 其他經營開支

其他經營開支由截至二零一九年六月三十日止六個月約13,000,000港元減少至截至二零二零年六月三十日止六個月約7,400,000港元，乃主要由於截至二零二零年六月三十日止六個月在爆發新型冠狀病毒肺炎下業務活動減少及實施成本削減及重組計劃所致。

## 融資成本

融資成本由截至二零一九年六月三十日止六個月約700,000港元減少約61.0%至截至二零二零年六月三十日止六個月約300,000港元，此乃主要由於本集團於二零一九年已償還所有銀行借貸。本期間的融資成本指租賃負債利息。

## 所得稅(開支)抵免

截至二零二零年六月三十日止六個月，所得稅抵免約為1,200,000港元，而截至二零一九年六月三十日止六個月，所得稅開支約為2,800,000港元，此乃主要由於期內確認遞延稅項抵免3,000,000港元，而部分被我們的鞋履業務的即期稅項撥備所抵銷。

## 本期間溢利(虧損)

由於上文所述，截至二零二零年六月三十日止六個月期間虧損約為4,900,000港元，而截至二零一九年六月三十日止六個月期間溢利約為1,000,000港元。

截至二零二零年六月三十日止六個月，鞋履業務分部的除稅前溢利約為5,700,000港元，而截至二零一九年六月三十日止六個月，除稅前虧損約為4,300,000港元，乃主要由於國內鞋履銷售業務的較高毛利率和營運成本降低所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，貸款中介服務分部的除稅前虧損約為7,500,000港元，而截至二零一九年六月三十日止六個月的除稅前溢利為12,600,000港元。此乃主要由於新型冠狀病毒肺炎的影響及由此導致收益減少(如上文所論述)所致。

## 中期股息

截至二零二零年六月三十日止六個月，董事不建議派付中期股息。

## 流動資金、財務及資本資源

於二零二零年六月三十日，本集團並無尚未償還借貸(二零一九年十二月三十一日：零)。於二零二零年六月三十日，本集團之現金及現金等價物及已抵押銀行存款約為8,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：約33,600,000港元)。於二零二零年六月三十日，本集團之債務與權益比率為零(二零一九年十二月三十一日：零)。債務與權益比率乃以負債淨額(其界定為包括銀行借貸及銀行透支，扣除已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金)除以各年末之權益總額計算。於二零二零年六月三十日之流動比率約為1.2倍(二零一九年十二月三十一日：約1.3倍)。

於二零二零年六月三十日，本集團維持充足營運資金，銀行結餘及現金約為8,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：約33,600,000港元)。董事會將繼續遵循審慎庫務政策，以管理其現金結餘及維持強健而穩妥的流動資金，確保本集團能搶佔先機，為業務把握增長機遇。

於二零二零年六月三十日，本集團之流動資產淨值約為6,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：約11,000,000港元)。本集團之營運主要由其業務營運產生之收益、可動用現金及銀行結餘、銀行借貸、一名董事墊款及關聯方之貸款融資提供資金。

## 資本架構

於二零二零年六月三十日，本公司擁有人應佔股本及虧損分別為4,800,000港元及約2,600,000港元（二零一九年十二月三十一日：分別為4,800,000港元及約2,000,000港元）。

## 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團並無抵押資產（二零一九年十二月三十一日：零）以取得本集團之銀行借貸。

## 匯率風險

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團鞋履業務分部及貸款中介服務分部之收益、成本及費用均以人民幣（「人民幣」）計值，故此港元兌人民幣波動之淨風險並不重大。本集團管理層認為，本集團並無面臨重大外匯風險。一般業務過程產生之外匯風險被認為微不足道。於二零二零年六月三十日，本集團並無使用任何財務工具以對沖外匯風險。

## 所持重大投資

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團概無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售附屬公司及聯屬公司

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司及聯屬公司。

## 重大投資及資本資產之未來計劃

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團現時概無其他重大投資計劃。

## 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團概無任何重大或然負債（二零一九年十二月三十一日：無）。

## 資本承擔

於二零二零年六月三十日，本集團並無重大資本承擔（二零一九年十二月三十一日：無）。

## 僱員及薪金政策

於二零二零年六月三十日，本集團於中國內地及香港共有約300名僱員（包括董事）（二零一九年十二月三十一日：約630名僱員）。為招聘、發展及挽留高才幹僱員，本集團向員工提供具競爭力的薪酬待遇，包括內部升職機會及績效花紅。本集團與員工訂立標準僱傭合約，當中載列知識產權及保密等條款。

本公司薪酬委員會將就有關本集團全體董事及高級管理層之整體薪酬政策及架構向董事會提出推薦建議。

## 業務計劃與實際業務進展對比

本集團於本公司日期為二零一六年五月二十日的招股章程（「招股章程」）中的業務計劃與截至二零二零年六月三十日之實際業務進展對比載列如下。

### 載於招股章程中的業務計劃

#### 擴大客戶群及增加產品種類（附註1）

- 透過現有客戶業務推介及業務網絡，接洽潛在客戶，從而尋求商機
- 參與主要客戶的全球銷售會議以物色商機
- 計劃租賃新辦公室，設立展廳宣傳本集團的優質產品及服務
- 招聘額外銷售代表以擴大客戶群及產品種類

### 截至二零二零年六月三十日止之進展

本集團已拜訪現有客戶並接洽海外潛在客戶以物色商機並強化業務關係。

本集團已參與主要海外客戶的全球銷售會議以物色商機。

本集團於二零一七年五月至二零一八年六月於中國廣東莞市租賃辦公室及展廳以宣傳本集團的優質產品及服務。現時，本集團於香港租賃一個包含展廳的辦公室。

本集團已於二零一六年十月在澳洲僱用一名於鞋履市場具有經驗的銷售員工，以擴大其客戶群。該名銷售員工於二零一七年十月自本集團離職。於二零二零年六月三十日，本集團擁有一支超過10名員工的團隊，以擴大中國的客戶群。

## 載於招股章程中的業務計劃

### 提高設計、開發及生產管理能力 (附註1)

- 於鞋履開發中使用先進技術 (例如三維 (「3D」) 打印技術) 以縮短產品開發時間
- 僱用專職鞋履3D技術員
- 招聘額外設計師以擴大設計及開發團隊
- 招聘經驗豐富的鞋履技術員, 以提高對不同客戶鞋履技術要求及標準的了解
- 招聘額外品管員工及船務員工以加強本集團的質量管理及物流管理服務

### 取得多個品牌之特許權 (附註2)

- 取得多個鞋履品牌的許可
- 委聘專業人員協助本集團就品牌許可進行研究、調查及盡職審查

## 截至二零二零年六月三十日止之進展

本集團於二零一七年二月購買3D打印機以於鞋履開發中使用3D打印技術。

本集團已於二零一七年五月僱用一名3D技術員以製作3D建模。該技術員於二零一八年九月自本集團離職。

本集團已於二零一七年五月僱用一名鞋履設計師以提升產品設計及開發能力。該鞋履設計師於二零一九年七月自本集團離職。

本集團已於二零一六年八月僱用兩名鞋履技術員以協助設計師進行產品研發。該鞋履技術員於二零一九年七月自本集團離職。

本集團已於二零一六年七月僱用三名質量控制檢查員以提高生產管理能力。該質量控制檢查員於二零一九年七月自本集團離職。

本集團於二零一七年六月與盈思市場拓展有限公司 (「許可代理」) 及森科產品有限公司 (「許可人」) 訂立國際銷售許可協議 (「許可協議」), 藉此授出本集團使用「B.Duck」鞋履品牌之非獨家權利及許可。本集團於二零一七年十二月六日於根據許可協議之條款向許可人及許可代理發出七日之書面通知後終止許可協議。

## 載於招股章程中的業務計劃

## 截至二零二零年六月三十日止之進展

### 提高企業形象 (附註3及4)

- 通過參加主要鞋履國際貿易展及交易會以推廣本集團之優質產品及服務，吸引新的國際品牌擁有人及被許可人，以發展我們的業務
- 於香港購買汽車以於我們現有及潛在客戶在香港及中國拜訪本集團時向彼等提供舒適便利之交通

本集團於二零一八年初於意大利及美國參加鞋履交易會。

本集團於二零一七年九月於香港購買兩輛汽車。於二零一九年五月出售一輛汽車。

### 提高資訊技術系統 (附註4)

- 提高及升級本集團的業務管理系統，以建立有關客戶、產品、品管、鞋履供應商和財務報告的更全面信息庫

本集團已透過採購新電腦及輔助產品以提高資訊技術系統。本集團已於二零一七年六月簽約外部人士以發展「在線店鋪」宣傳我們的產品。

*附註1：* 根據本公司日期為二零一九年十二月十七日之公告，本集團議決將招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露之「擴大客戶群及增加產品種類」所得款項淨額4,400,000港元及「提高設計、開發及生產管理能力」所得款項淨額3,500,000港元之分配更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。

*附註2：* 根據本公司日期為二零一八年六月二十七日及二零一九年一月三十一日之公告，本集團議決分別將招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露之所得款項淨額8,000,000港元及7,700,000港元之分配由「取得多個品牌之特許權」更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。

*附註3：* 根據本公司日期為二零一七年九月六日之公告，本集團議決將招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露之提高企業形象之業務目標更改為約3,000,000港元用於在香港購買汽車及餘下部分用於參加主要鞋履貿易展及交易會。

*附註4：* 根據本公司日期為二零一九年七月十二日之公告，本集團議決將招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露之「提高企業形象」所得款項淨額1,100,000港元及「提高資訊技術系統」所得款項淨額3,400,000港元之分配更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。



## 所得款項用途

本公司透過按每股0.50港元之價格配售本公司股本中120,000,000股每股面值0.01港元之普通股發行新股份（「配售」）之所得款項淨額（經扣除本公司就此支付的相關包銷費用及發行開支後）約為44,600,000港元，而招股章程所披露的估計所得款項淨額約為45,000,000港元。因此，本集團已按比例調整所得款項用途。配售所得款項淨額之動用情況載列如下：

所得款項淨額用途	擬定動用 總額（於 二零一九年 十二月十七日 作出調整） 百萬港元	截至 二零二零年 六月三十日 之所得款項 擬定用途（於 二零一九年 十二月十七日 作出調整） 百萬港元	截至 二零二零年 六月三十日 之實際 動用金額 百萬港元	於
				二零二零年 六月三十日 之實際 結餘 百萬港元
擴大客戶群及增加產品種類（附註(a)及(f)）	5.5	5.5	5.5	-
提高設計、開發及生產管理能力（附註(f)）	2.4	2.4	2.4	-
取得多個品牌之特許權（附註(b)）	0.2	0.2	0.2	-
			（附註(c)）	
提高企業形象（附註(d)及(e)）	0.4	0.4	0.4	-
於香港購買汽車（附註(d)）	3.0	3.0	3.0	-
提高資訊科技系統（附註(e)）	0.7	0.7	0.7	-
本集團之一般營運資金及 其他一般公司用途（附註(b)、e及f)）	32.4	32.4	32.4	-
總計	44.6	44.6	44.6	-

附註：

- (a) 於二零一七年五月，本集團與一名業主訂立租賃協議，以租賃位於中國廣東東莞市用作辦公室及展廳之物業，自二零一七年五月起計為期五年。誠如招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露，租賃該物業旨在實施本集團拓闊客戶群及產品種類之業務目標。誠如日期為二零一七年五月五日之公告所述，董事認為，由於中國辦公室之租金開支將低於可比較之香港辦公室之租金開支，於中國租賃用作辦公室及展廳之物業可令本集團更有效配置財務資源。本集團於二零一八年六月終止租賃該物業。本集團現時於香港租賃一個包含展廳的辦公室。



- (b) 於二零一八年六月二十七日，本集團議決將招股章程「未來計劃及所得款項用途—所得款項用途」一節所披露之所得款項淨額8,000,000港元之分配由「取得多個品牌之特許權」更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。

於二零一九年一月三十一日，董事會進一步議決須將所得款項淨額7,700,000港元予以分配用於支持本公司於二零一九年二月一日至二零一九年七月三十一日期間的一般公司開支。所得款項用途之更改詳情載於本公司日期為二零一九年一月三十一日之公告。

- (c) 包括因一份諒解備忘錄於二零一七年二月一日失效後終止對專利之盡職審查而產生之法律費用退款約100,000港元。
- (d) 於二零一七年九月，本集團將配售所得款項淨額之約3,000,000港元用作於香港購買兩輛汽車。誠如日期為二零一七年九月六日之公告所述，董事認為，將原分配之所得款項淨額約4,500,000港元（「已分配所得款項淨額」）全部用於參加鞋履貿易展覽會及交易會對本集團長遠發展而言並不具成本效益。本集團議決將已分配所得款項淨額之部分約3,000,000港元用作於香港購買汽車。董事認為，上述更改未動用已分配所得款項淨額用途將促進本集團財務資源之有效利用，而於本集團現有及潛在客戶在香港及中國拜訪本集團時向彼等提供舒適便利之交通可提高本集團之企業形象。
- (e) 於二零一九年七月十二日，董事會進一步議決將所得款項淨額合共4,500,000港元（其中「提高企業形象」所得款項淨額1,100,000港元及「提高資訊技術系統」所得款項淨額3,400,000港元）更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。所得款項用途之更改詳情載於本公司日期為二零一九年七月十二日之公告。
- (f) 於二零一九年十二月十七日，董事會進一步議決將所得款項淨額合共7,900,000港元（其中「擴大客戶群及增加產品種類」所得款項淨額4,400,000港元及「提高設計、開發及生產管理能力」所得款項淨額3,500,000港元）更改為「一般營運資金及其他一般公司用途」。所得款項用途之更改詳情載於本公司日期為二零一九年十二月十七日之公告。

於二零二零年六月三十日，配售所得款項淨額已悉數用於擬定用途。



## 企業管治守則

本公司一直遵守GEM上市規則附錄15所載之企業管治守則（「守則」）載列之所有適用守則條文，惟下文所述之守則之守則條文第A.4.1條所偏離者除外。

根據守則之守則條文第A.4.1條規定，非執行董事的委任應有特定任期及須受重選規限。現任非執行董事及獨立非執行董事的委任並無根據守則條文第A.4.1條而授予特定任期，惟根據組織章程細則須於股東週年大會上輪值退任及予以重選。因此，本公司認為，我們已採取充足的措施確保本公司可維持良好的企業管治常規。

## 董事進行證券交易相關之操守守則

本集團已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之規定交易準則作為董事就本公司股份進行證券交易之操守守則。經向全體董事作出明確查詢後，全體董事已確認彼等於回顧期間內已遵守董事進行證券交易之規定交易準則及操守守則。

## 於競爭業務之權益

截至二零二零年六月三十日止六個月，董事、本公司控股股東或主要股東或任何彼等各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭或與本集團有任何其他利益衝突的任何業務，亦概不知悉任何該等人士與或可能與本集團具有任何其他利益衝突。

## 購股權計劃

本公司已於二零一六年五月十一日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。自採納購股權計劃起及截至本報告日期，概無根據購股權計劃授出購股權。

購股權計劃乃為使本公司可向合資格人士（即，其中包括，任何本公司或本集團任何成員公司之全職或兼職僱員（包括任何執行、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司或其任何附屬公司之顧問、諮詢人）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻之獎勵或回報。

## 董事於證券之權益

於二零二零年六月三十日，董事或本公司最高行政人員於本公司及其相關法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所之權益及淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指登記冊內之權益及淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 於本公司股份或相關股份中之好倉

董事姓名	身份	所持股份或相關股份數目			於本公司權益之概約百分比
		普通股	購股權	合計	
何建偉先生（「何先生」）	受控法團權益 (附註)	9,600,000股 普通股	-	9,600,000	2%

附註：該等9,600,000股股份由Asia Matrix持有。何先生實益擁有Asia Matrix之全部已發行股本。

### 於相關法團股份或相關股份中之好倉

董事姓名	相關法團名稱	身份	所持各類別股份數目		於相關法團各類別權益之概約百分比
			普通股	購股權	
董駿先生 (「董先生」)	Jimu Holdings Limited (前稱為Pintec Holdings Limited) (「Jimu Holdings」) (附註1)	全權信託創辦人	21,524,698股 (普通股)		29.90%
聞俊銘先生 (「聞先生」)	Jimu Holdings (附註2)	受控法團權益	2,210,630股 (C系列優先股)		5.17%
聞先生	Jimu Holdings (附註3)	受控法團權益	235,000股 (普通股)		0.33%

附註：

1. 董先生為全權信託創辦人。董先生被視為於全權信託擁有權益的Jimu Holdings股份中擁有權益。
2. 該等2,210,630股C系列優先股由Delight Treasure Holdings Limited持有。聞先生實益擁有Delight Treasure Holdings Limited之全部已發行股本。
3. 該等235,000股普通股由Delight Treasure Holdings Limited持有。聞先生實益擁有Delight Treasure Holdings Limited之全部已發行股本。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、債權證或相關股份中擁有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所之權益或淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指登記冊內之權益或淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 證券及期貨條例項下須予披露之權益及主要股東

於二零二零年六月三十日，就任何董事或本公司最高行政人員所知，下列人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露之權益或淡倉，或擁有根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊所記錄之權益或淡倉：

### 於本公司股份或相關股份中之好倉

股東名稱	身份	所持股份或 相關股份數目	於本公司權益 之概約百分比
Jimu Group Holdings Limited	實益擁有人	350,400,000	73%
Huawen Industry Group Limited (前稱Jimu Times Limited)	受控法團權益(附註)	350,400,000	73%
Jimu Holdings	受控法團權益(附註)	350,400,000	73%

附註：Jimu Group Holdings Limited為持有本公司73%股權之註冊擁有人。Jimu Group Holdings Limited由Huawen Industry Group Limited擁有85%權益，而Huawen Industry Group Limited由Jimu Holdings全資擁有。根據證券及期貨條例，Jimu Holdings及Huawen Industry Group Limited被視作於350,400,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，董事概不知悉任何其他人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露之權益或淡倉，或擁有根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊所記錄之權益或淡倉。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司並無贖回其任何股份，本公司及其任何附屬公司亦無購回或出售本公司任何股份。

## 董事及監事資料之變更

根據GEM上市規則第17.50A(1)條，董事及監事資料變更如下：

閻陶陶先生退任本公司執行董事，且不再擔任董事會風險管理委員會主席，自二零二零年六月五日起生效。

黃澤雄先生獲選舉為執行董事，亦獲委任為董事會風險管理委員會主席，自二零二零年六月五日起生效。

## 審核委員會

本公司於二零一六年五月十一日成立本公司審核委員會（「**審核委員會**」），並根據守則的守則條文制定書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就外聘核數師的任命及罷免向董事會作出推薦意見；審閱財務報表及就財務報告作出重要意見；及監督本公司內部監控程序。審核委員會目前由三名成員組成，即韓炳祖先生（主席）、郭忠勇先生及李體欣先生（均為獨立非執行董事）。

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月之中期業績未經審核。本報告內財務資料的披露符合適用會計準則、GEM上市規則項下的規定及其他適用法律規定。本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表。

承董事會命  
積木集團有限公司  
主席  
董駿

香港，二零二零年八月十日

於本報告日期，執行董事為董駿先生（主席）、何建偉先生（首席執行官）、彭少新先生及黃澤雄先生；非執行董事為聞俊銘先生及劉啓邦先生；及獨立非執行董事為郭忠勇先生、韓炳祖先生及李體欣先生。